



UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR
Ciências Sociais e Humanas

Análise da política desportiva concelhia na Guarda: Uma aplicação da metodologia de redes sociais

António Albino Alves Dias

Dissertação para obtenção do Grau de Mestre na especialidade
Ciências do Desporto
(2º ciclo de estudos)

Orientador: Prof. Doutor Pedro Guedes de Carvalho

Covilhã, Outubro de 2010

Resumo

Esta dissertação tem como objectivo contribuir para o conhecimento da situação desportiva concelhia em Portugal, sendo a Guarda o concelho estudado. Considerado o desporto como um fenómeno social relevante na mobilização de financiamentos e cuja organização envolve o seu interesse mediático, importa saber como se desenvolvem as relações entre instituições que se têm encarregado da organização desportiva, para determinar quem deve ser apoiado. No caso desta dissertação dedicamo-nos a caracterizar o concelho da Guarda no que respeita à sua actividade desportiva, formas de organização e financiamento; estudaram-se as interacções que os agentes desportivos estabelecem entre si, através da aplicação de uma metodologia de análise de redes sociais que permitiu extrair conclusões interessantes sobre a densidade de relações, a importância dos seus agentes e o futuro estratégico que se pode prever a partir desse quadro. Estudaram-se as interacções que as 26 entidades da Guarda estabelecem ou desejam estabelecer no futuro. Foi feita uma profunda caracterização da despesa pública e calcularam-se alguns custos de actividades. Mediram-se densidades, centralidades e prestígio local das entidades através da metodologia de redes sociais. Os resultados apontam para um aumento da densidade relacional de futuros projectos. A Câmara continua a desempenhar um papel determinante na actual estrutura, embora as outras entidades estejam a valorizar mais a Equipa de Apoio Educativo para futuros projectos. O futebol continua a dominar como modalidade, mas judo, andebol, voleibol e atletismo emergem no seu prestígio.

Palavras-chave: desporto municipal, política pública, redes sociais, gestão do desporto

Abstract

This dissertation aims to produce some new knowledge on local sport in a lagged region of Portugal - Guarda.

Considering sport as a relevant social phenomenon while it allocates public funding and has important media impact, we need to know better how the sport institutions and clubs develop their social networks in order to produce better collective actions.

In this dissertation we study Guarda county and its 26's entities that organize and finance sports activities. We studied the interactions they establish and those they would like to establish for future projects. Besides a profound characterization of the public expenditure and cost calculus of some sport activities we measured densities, centralities and prestige roles through social network methodologies. The results point out for higher densities in next future actions than in the actual structure. The Municipality plays a determinant role in the sport structure but other entities value more the Public School Team for sport development. Soccer continues to play the special central role in determining which sports to support, although Judo, Handball, Volleyball and Athletics are raising their prestige.

Keywords: local sports, public policies, social networks, sport management

Índice

| | |
|--|----|
| Introdução..... | 11 |
| 1.Revisão da Literatura..... | 13 |
| 1.1.Conceito de Desporto..... | 14 |
| 1.2.O Valor do Desporto..... | 16 |
| 1.3.Educação e Desenvolvimento da Comunidade..... | 17 |
| 1.4.Parcerias e dinâmica interorganizacional..... | 21 |
| 1.5.Voluntariado no Desporto..... | 22 |
| 1.6.Participação desportiva e Comunidade..... | 22 |
| 1.7.Políticas Desportivas..... | 24 |
| 1.8.Políticas de Desenvolvimento..... | 29 |
| 1.9.Política de Desenvolvimento Local..... | 30 |
| 1.10.Trabalho em Rede..... | 31 |
| 1.11.Situação Desportiva e Factores de Desenvolvimento..... | 32 |
| 1.12.Nesta Dissertação..... | 34 |
| 1.13. Desenvolvimento do Desporto..... | 36 |
| 2. O Caso estudo do concelho da Guarda..... | 39 |
| 2.1. Objectivos do Estudo..... | 39 |
| 2.2. Caracterização da situação desportiva..... | 39 |
| 2.3. O caso de Estudo - Guarda..... | 42 |
| 2.4. Metodologia - parte I..... | 44 |
| 2.4.1. Procedimentos..... | 45 |
| 2.4.2. Caracterização da amostra..... | 45 |
| 2.4.3. Apresentação dos resultados I..... | 45 |
| 2.4.3.1. Câmara Municipal..... | 45 |
| 2.4.3.2. Desporto Escolar..... | 45 |
| 2.4.3.3. Associações..... | 46 |
| 2.4.3.4. Escolas..... | 46 |
| 2.4.3.5. Clubes..... | 46 |
| 2.4.4. Análise dos conteúdos dos questionários..... | 50 |
| 2.5. Metodologia - parte II..... | 52 |
| 2.5.1. O desenho empírico I..... | 53 |
| 2.5.2. Os conceitos básicos e a Interpretação da Matriz..... | 54 |
| 2.5.3. O desenho empírico II..... | 55 |
| 2.5.4. Apresentação de Resultados..... | 55 |
| 2.6. Análise e discussão dos resultados..... | 61 |
| 2.7. Conclusões..... | 62 |
| Anexos..... | 63 |

Lista de Figuras

| | |
|--|----|
| Figura 1 - Representação da Estrutura de Rede..... | 56 |
| Figura 2 - Representação da Rede para Projectos..... | 59 |

Lista de Tabelas

| | |
|--|----|
| Tabela1. Relação praticantes / despesas..... | 46 |
| Tabela 2. Relação clubes / filiados..... | 46 |
| Tabela 3. Relação Alunos / Praticantes Desporto Escolar..... | 47 |
| Tabela 4. Relação percentual Desporto Escolar / Alunos..... | 47 |
| Tabela 5. Relação de praticantes por clube..... | 47 |
| Tabela 6. Relação comparticipação Câmara / Clubes..... | 48 |
| Tabela 7. Relação orçamento anual dos clubes..... | 48 |
| Tabela 8. Relação financiamento anual próprio por clube..... | 49 |
| Tabela 9. Relação grau de autonomia por clube..... | 49 |
| Tabela 10. Relação orçamento/ custo praticante..... | 50 |
| Tabela 11. Exemplo de matriz..... | 54 |
| Tabela 12. Estrutura Relacional existente..... | 56 |
| Tabela 13. Densidade da Rede..... | 57 |
| Tabela 14 - Centralidade e prestígio dos agentes..... | 57 |
| Tabela 15 - Estatísticas Descritivas..... | 57 |
| Tabela 16 - Análise de Componentes - keystone..... | 58 |
| Tabela 17- Estrutura Relacional para Projecto..... | 58 |
| Tabela 18 - Densidade relacional para Projecto..... | 59 |
| Tabela 19 - Centralidade e prestígio dos agentes para projectos..... | 60 |
| Tabela 20 - Estatísticas Descritivas para Projecto..... | 60 |
| Tabela 21 - Análise de Componentes - keystone..... | 61 |

